



Índice

Mozarela

Edição 2024

NUVEM – Fatec Sebrae

//01. O que é o Índice Mozarela

Inspirado no índice Big Mac da revista The Economist*, o Índice Mozarela compara o preço médio da pizza de muçarela nos 96 distritos da cidade de São Paulo. Levando em consideração a renda média de cada localidade, o índice sugere quais moradores pagam mais (ou menos) de acordo com suas rendas por um produto teoricamente similar.



$$\text{Índice Mozarela } \textit{Distrito X} = \frac{\text{Preço Médio } \textit{Distrito X}}{\text{Renda Média } \textit{Distrito X}} \cdot 100$$

Quanto maior o índice, pior o poder de compra de um distrito. Isso significa que a pizza em um distrito de índice mozarela alto consome mais da renda da família do que em um distrito com índice menor. Essa forma de avaliação do poder de compra é baseada no índice Big Mac ajustado pelo PIB per capita.

*<https://www.economist.com/big-mac-index>

Na edição de dez/2023 do índice BigMac há a interpretação de que embora o preço em dólar do lanche no Brasil seja menor do que nos EUA, ele deveria custar ainda menos considerando as diferenças de renda per capita



//02. Como fazemos a pesquisa?

Por distrito, geramos uma lista de estabelecimentos a partir de coordenadas geográficas definidas aleatoriamente dentro dos limites de cada região.



A lista de estabelecimentos é gerada com uma busca por estabelecimentos cadastrados no google maps como restaurantes que possuem a palavra "pizza" em alguma parte de sua descrição.

Utilizamos 3 coordenadas por distrito. Cada pesquisa gera 60 resultados de busca.

Ou seja: $96 \times 3 \times 60 = 17.280$ registros

Mas.... Há dados que se repetem nesse processo. Após o corte das duplicidades e de locais que não estão no município (pizzarias em Guarulhos ou Osasco, por exemplo, não entram na lista final) restaram **5.076** restaurantes.



//02. Como fazemos a pesquisa?

A busca no Google nos fornece nome, endereço e telefone de contato do estabelecimento, além de algumas informações adicionais: latitude e longitude, avaliações dos usuários e se o restaurante oferece delivery e/ou refeições no local.

Coletamos os preços de duas formas diferentes: por telefone e por aplicativo de entregas.

Nesta edição, foram coletados um total de 3086 preços de pizza!



1003 preços

+



2248 preços

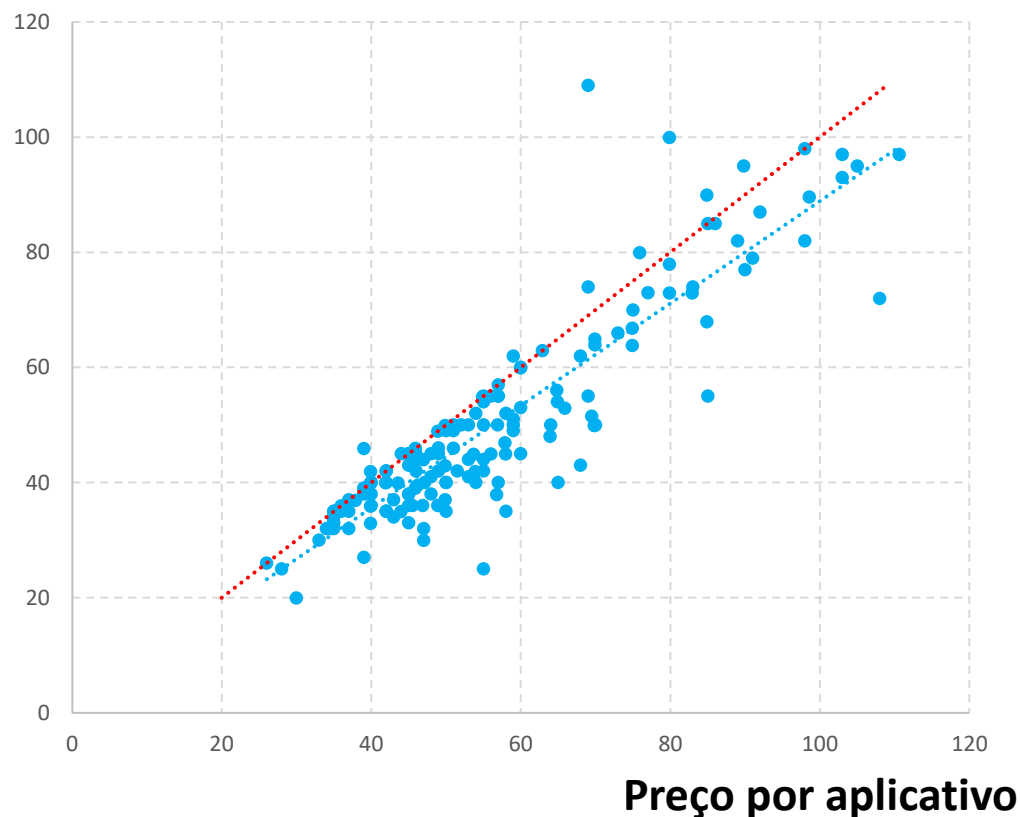
165 estabelecimentos tiveram preços coletados por ambos canais de venda



//03. Estabelecimento de um preço “único”

O gráfico 1 exibe que há uma diferença entre os preços que os estabelecimentos cobram ao vender por aplicativo e por telefone, sem essa intermediação. Em nossa análise, uma pizza de R\$ 50 comprada diretamente do restaurante tem o valor esperado de R\$ 56,20 se comprada por aplicativo.

Preço por
telefone



A **linha vermelha** no gráfico representa uma teórica relação de 1:1 entre os preços por telefone e por aplicativo. A **linha azul** representa a relação real entre ambos.

Adotou-se então a seguinte equação de regressão para “unificação” do preço:

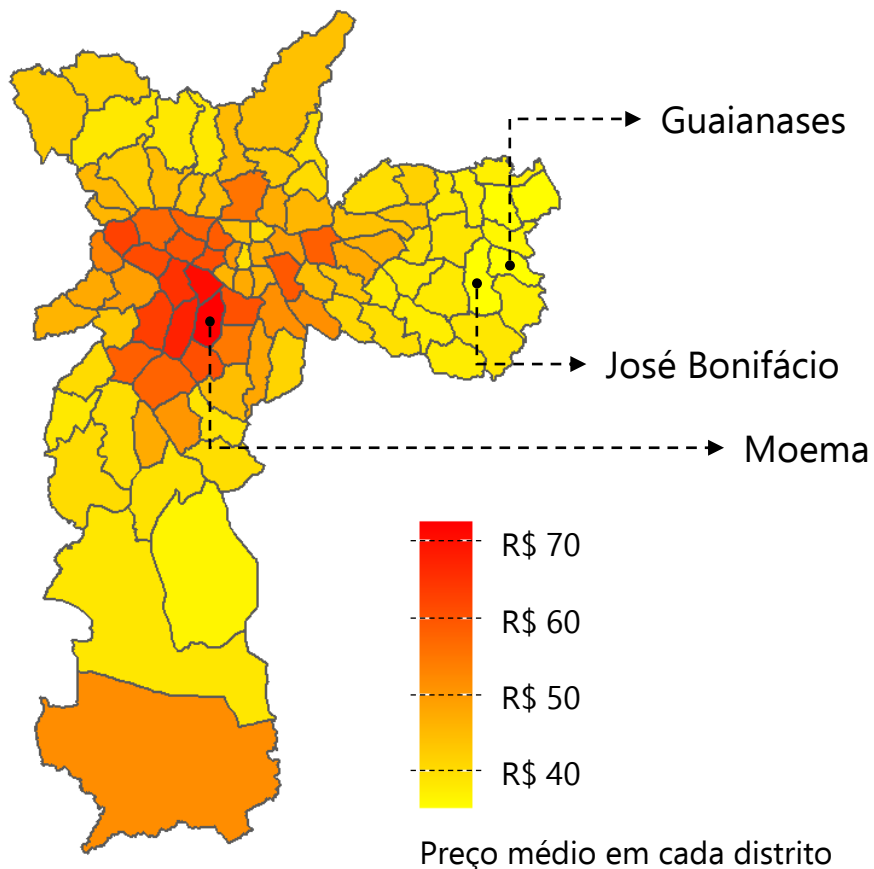
$$\text{Preço} = 0,8872 \cdot \text{preço por aplicativo} + 0,1582$$

A equação possui parâmetros significantes para $p < 0,01$



//04. Preços Médios por Distrito

Nesta edição, o preço médio mínimo encontrado foi no distrito de Guaianases e José Bonifácio, ambos com R\$ 35,22. Já a pizza média mais cara foi encontrada em Moema: R\$ 72,35.



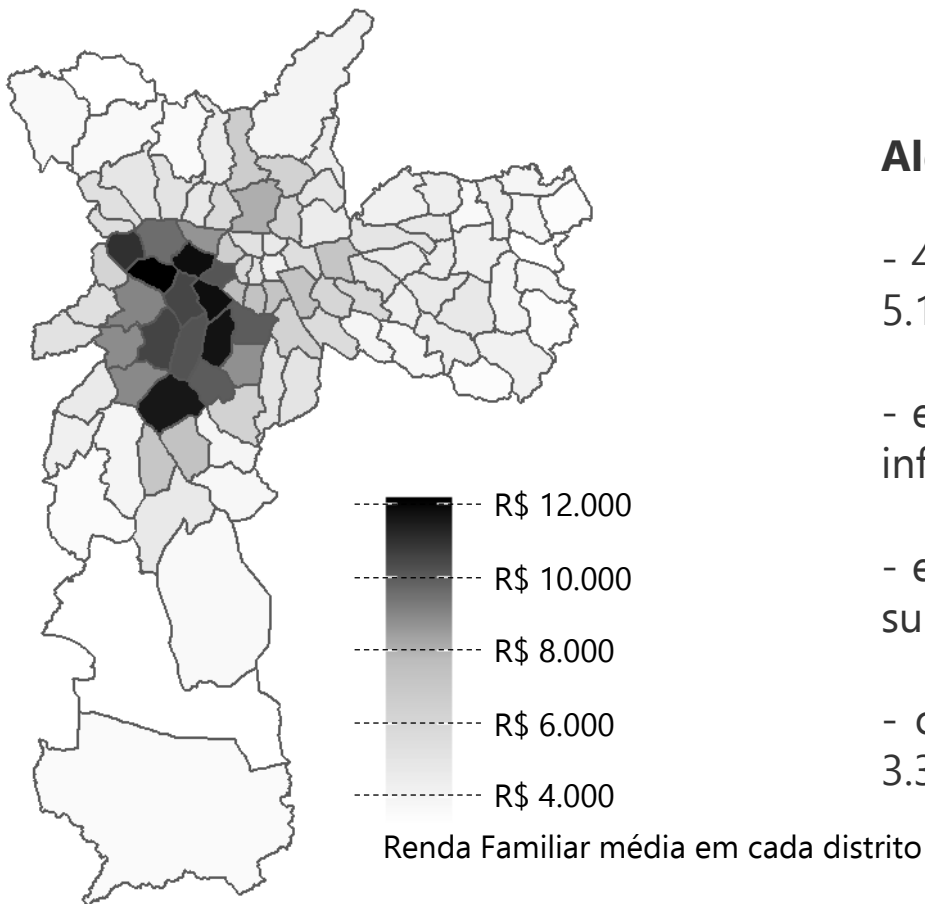
Alguns destaques sobre os dados

- 48 distritos possuem preço abaixo de R\$ 44,16 (mediana)
- em 24 distritos o preço médio é igual ou inferior à R\$ 39,19 (1º quartil)
- em 24 distritos o preço médio é igual ou superior à R\$ 50,62 (3º quartil)
- a pizza de muçarela mais cara encontrada na cidade foi por R\$ 120, em Moema.



//04. Renda Familiar por Distrito

Ainda utilizamos os dados atualizados pelo IPC-SP. Embora existam dados de renda atualizados, eles são apenas do trabalho formal, não havendo ainda dados de renda familiar divulgados de forma mais recente.



Alguns destaques sobre os dados

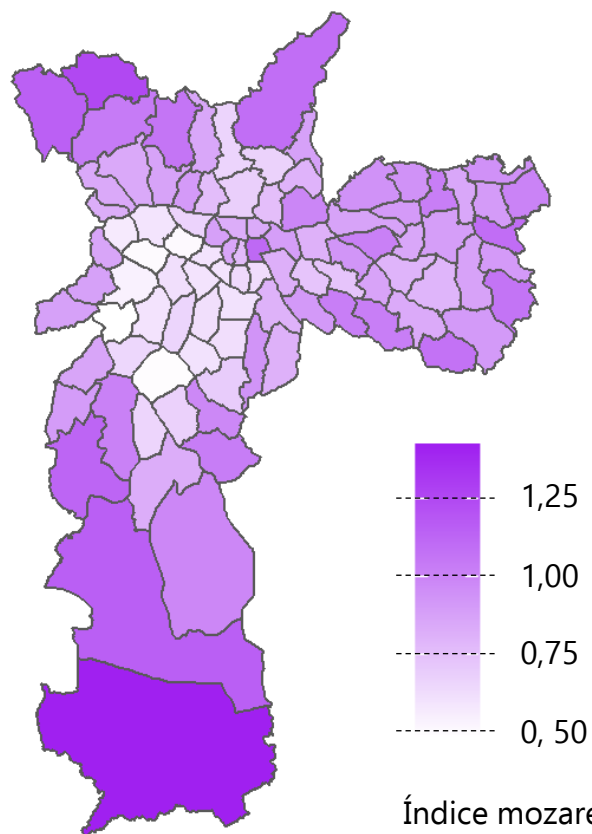
- 48 distritos possuem renda familiar abaixo de R\$ 5.118 (mediana)
- em 24 distritos a renda familiar média é igual ou inferior à R\$ 4.240 (1º quartil)
- em 24 distritos a renda familiar média é igual ou superior à R\$ 7.216 (3º quartil)
- os menores níveis de renda dão de Lajeado (R\$ 3.324) e Perus (R\$ 3.343)

*Valores atualizados para setembro de 2023, mês de coleta dos preços



//05. Índice Mozzarella

Já quando analisamos o índice mozzarella, as posições de cada distrito se alteram bastante. O índice mozzarella de Moema, aquela região da pizza mais cara, representa o 15º maior poder de compra em pizzas. Já aqueles distritos de pizza mais barata (Guaianases e José Bonifácio) estão nas posições 67º e 56º em poder de compra.



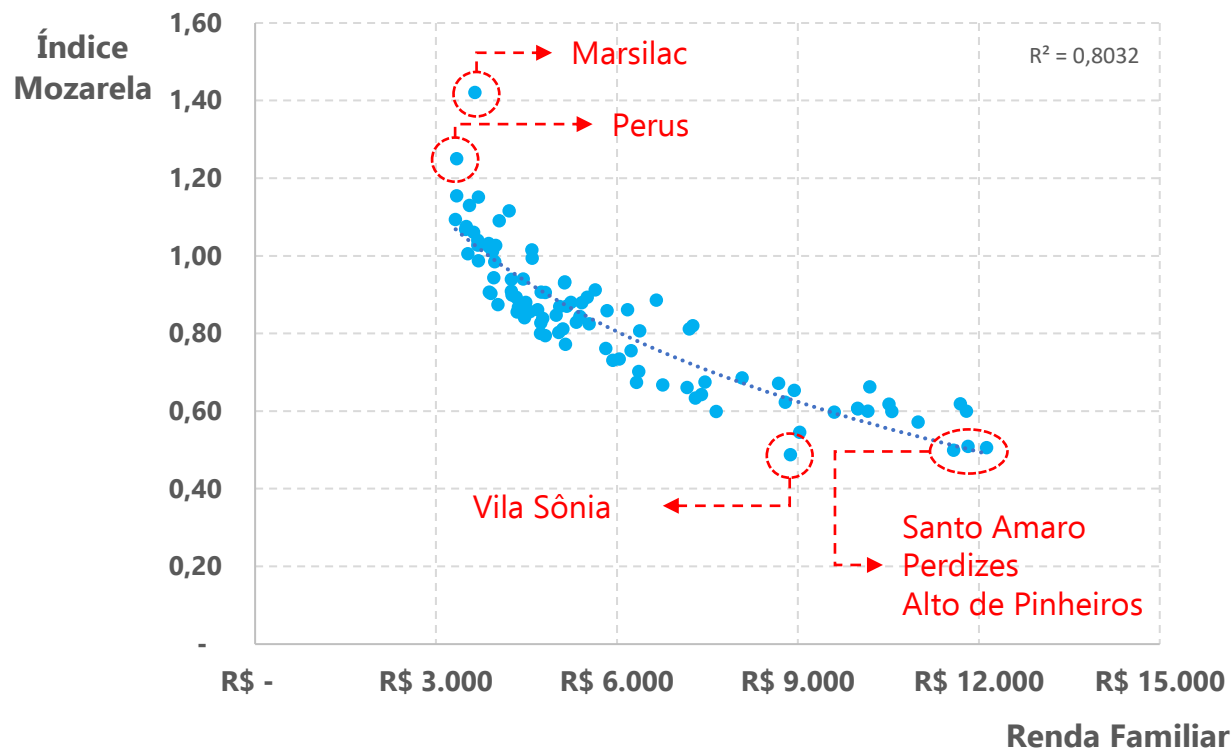
Informações de destaque

- top 3 de maior poder de compra de acordo com o índice mozzarella: Vila Sônia, Santo Amaro e Alto de Pinheiros
- top 3 de pior poder de compra: Parelheiros, Perus e Marsilac
- se Moema tivesse o mesmo poder de compra de Marsiliac, isso significa que a pizza custaria, em média, **R\$ 166,23!**
- Para que Guaianases tivesse a mesmo poder de compra da Vila Sônia, a pizza deveria custar **R\$ 19,93!**



//05. Índice Mozzarella

Já expusemos esse gráfico nas versões anteriores do índice: a relação entre o índice mozzarella e a renda familiar. O gráfico mostra que à medida que a renda familiar aumenta, o poder de compra também aumenta. Ou seja, apesar de nos bairros mais ricos as pizzas terem preços mais altos, esse preço representa cada vez menos na renda das famílias.

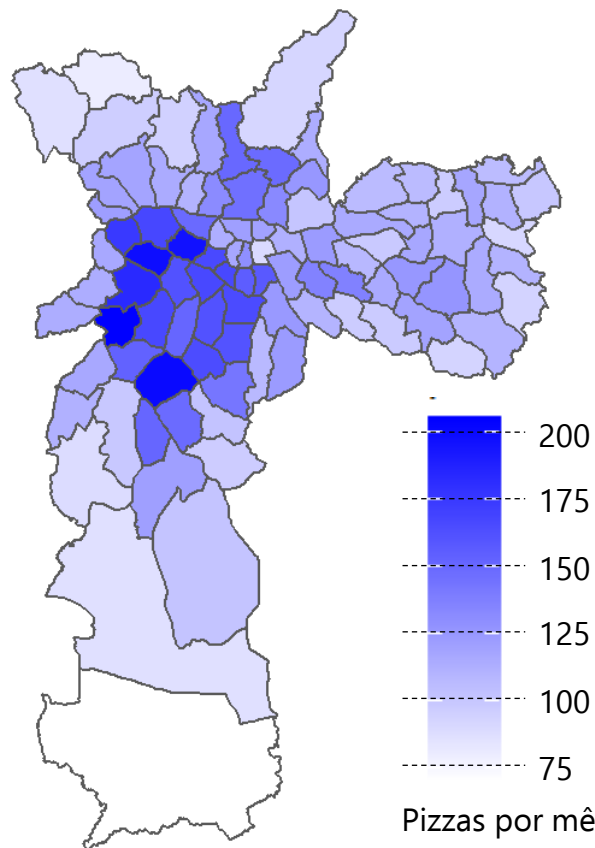


A forte relação entre os dados indica que a renda é a grande responsável pelo poder de compra das famílias. Ainda que o preço dos produtos aumente em distritos de maior renda, a maior correlação do poder de compra é com a renda, e não com os preços.



//05. Índice Mozarela

Outra forma de ver a diferença no poder de compra é fazendo uma conta simples: quantas pizzas “cabem” no orçamento familiar mensal. Enquanto um domicílio médio na Vila Sônia pode comprar 205 pizzas por mês, em Marsilac a quantidade de pizzas seria bem menor: 70.



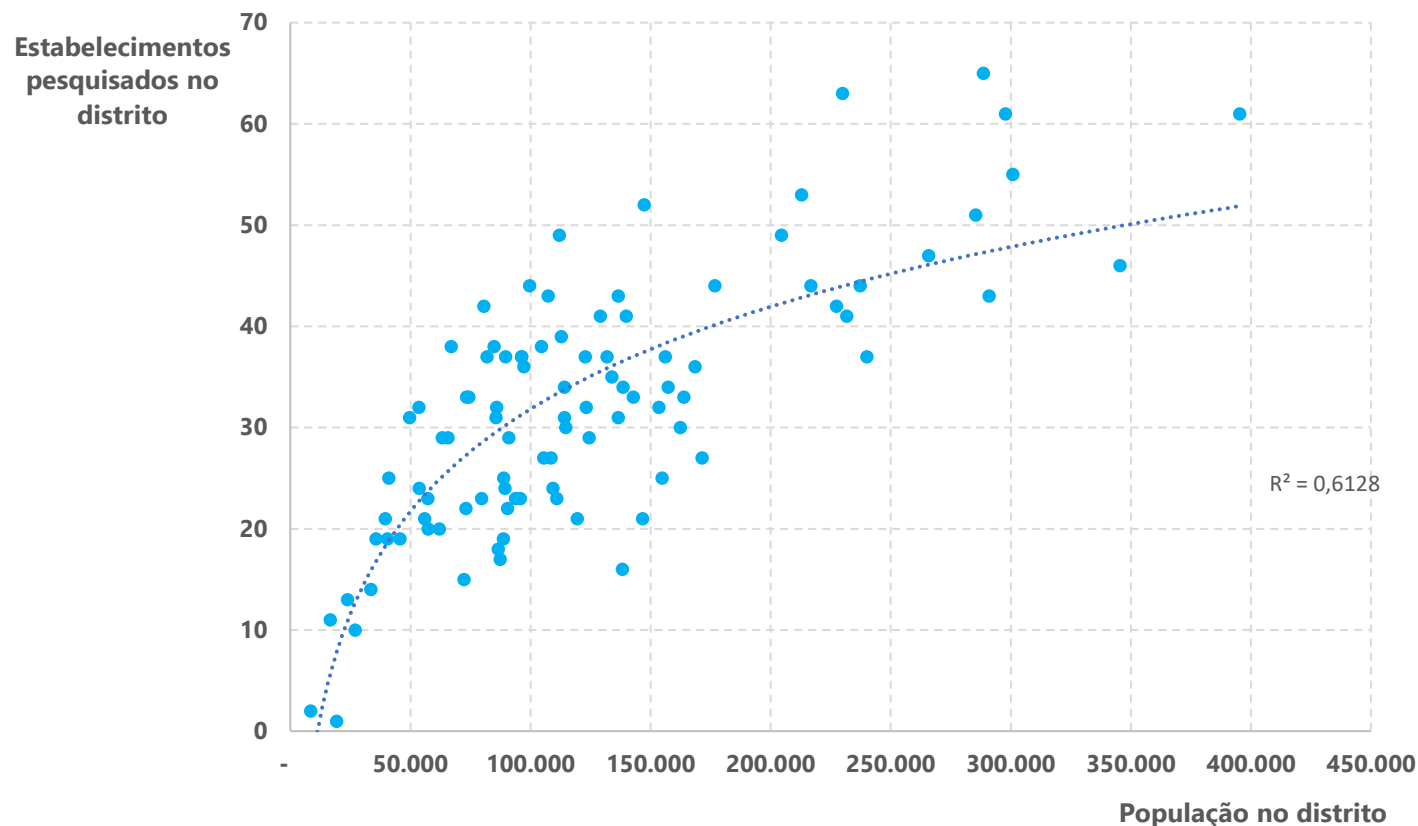
Pizzas por mês que a renda familiar é capaz de comprar em cada distrito

Talvez essa forma deixe até mais explícita a diferença no poder de compra dos distritos. Enquanto há distritos que uma família poderia comprar cerca de 7 pizzas/dia no mês, há regiões nas quais o poder de compra tornaria possível menos de 3 pizzas/dia.



//06. Como as pizzarias se distribuem?

Na dúvida se a amostra gerada pela busca de localização é confiável, analisamos a relação entre população do distrito e quantidade de amostras pesquisadas por distrito. A relação é bastante forte entre os dados.



O melhor ajuste entre esses dados não é linear. Mas a relação é bastante óbvia: quanto mais gente residindo no distrito, mas aparecem estabelecimentos vendendo pizzas.

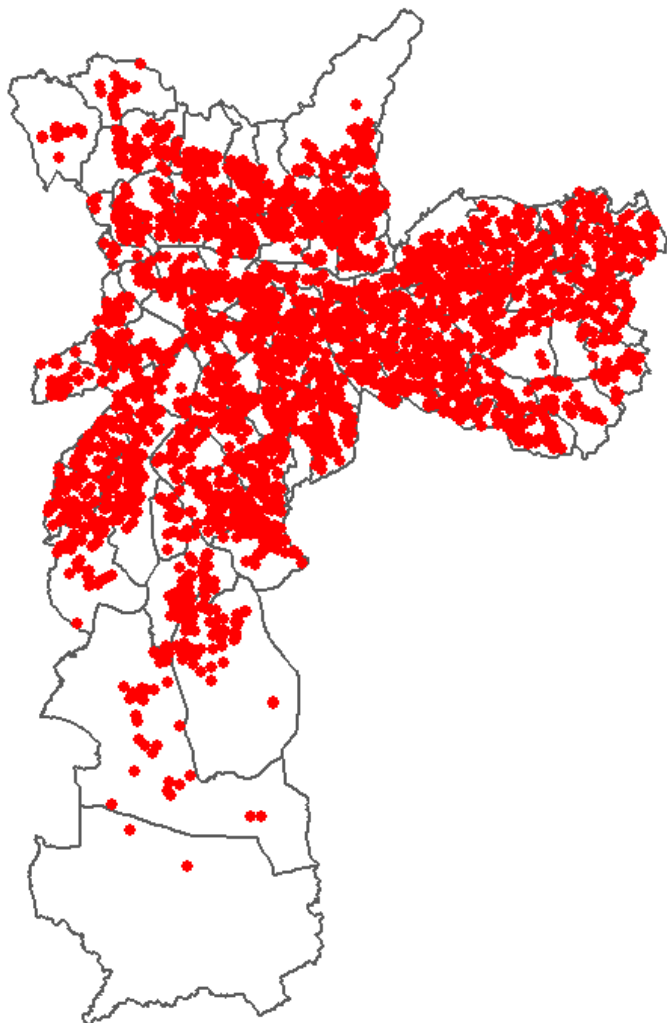
Em 24 distritos (quartil superior) a relação população/pizzaria é de 4799 habitantes/pizzaria ou mais.

A média dessa relação na cidade é de 3943 habitantes/pizzaria.

Em 24 distritos essa relação é de 2575 habitantes ou menos por pizzaria mapeada (quartil inferior)



//06. Como as pizzarias se distribuem?



Cada ponto no mapa corresponde às coordenadas de latitude e longitude de todas as 3086 pizzarias que tiveram seu preço coletado.

Os distritos com as maiores quantidades de coleta de dados foram Cidade Ademar e Jabaquara. Coincidentemente, são distritos vizinhos na zona sul de São Paulo.

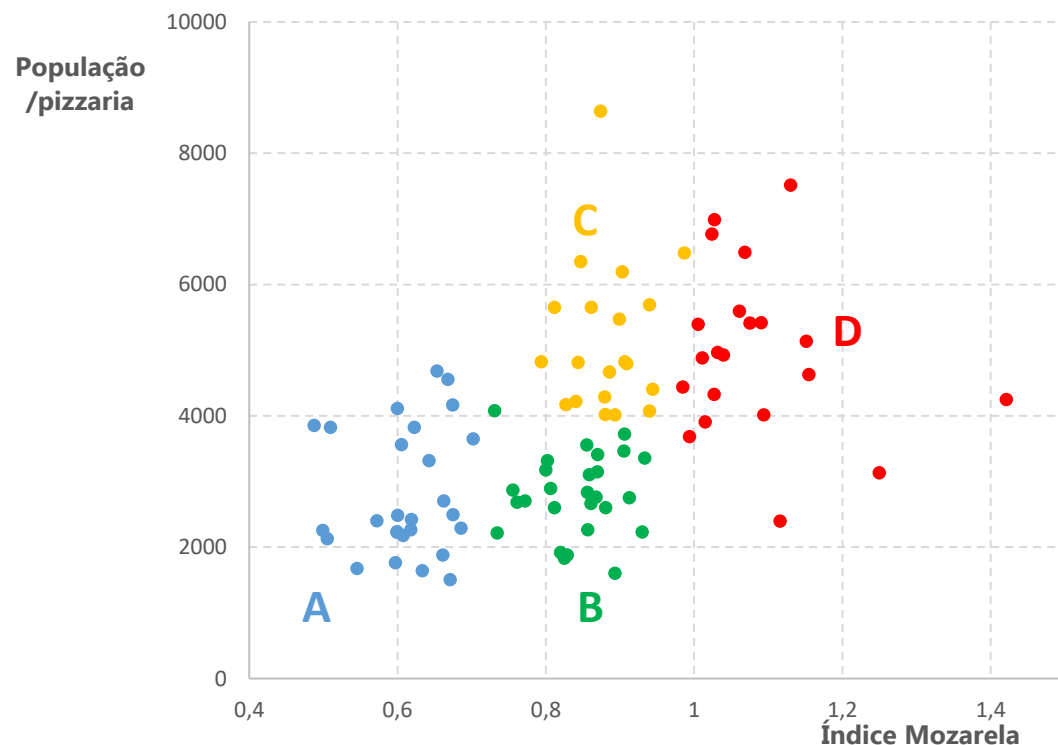
Já os distritos com as menores quantidades de pizzarias mapeadas foram Marsilac e Pari. Nas edições anteriores do Índice Mozarela, isso também ocorreu, seja na geração da lista de estabelecimentos quanto na coleta efetiva de dados. Em Marsilac isso faz muito sentido, já que 99% do território do distrito é de vegetação*. No Pari a justificativa pode ser a baixa cobertura de residências no distrito: 7%.

*Veja se o seu bairro de SP tem mais residência, comércio, indústria ou vegetação, disponível em:
<https://www1.folha.uol.com.br/cotidiano/2024/01/veja-se-o-seu-bairro-de-sp-tem-mais-residencia-comercio-industria-ou-vegetacao.shtml>



//07. Distritos mais atrativos

Combinando duas variáveis (poder de compra e pizzarias por população) é possível compreender quais são os distritos mais atrativos para empreendedores ou investimentos em expansão de unidades. Fizemos aqui um exercício de clusterização k-means, dividindo a cidade em 5 grupos de proximidade.



O comportamento dos dados sugere que os distritos com maior poder de compra (índice mozzarella $\leq 0,70$) formam um primeiro agrupamento, independente da concentração de pizzarias (grupo A).

Já os distritos com índice mozzarella entre 0,73 e 0,98 podem ser divididos entre aqueles com uma maior competição entre estabelecimentos (valores menores de população/pizzaria – grupo B) e regiões de menor competição (maiores valores de população/pizzaria – grupo C).

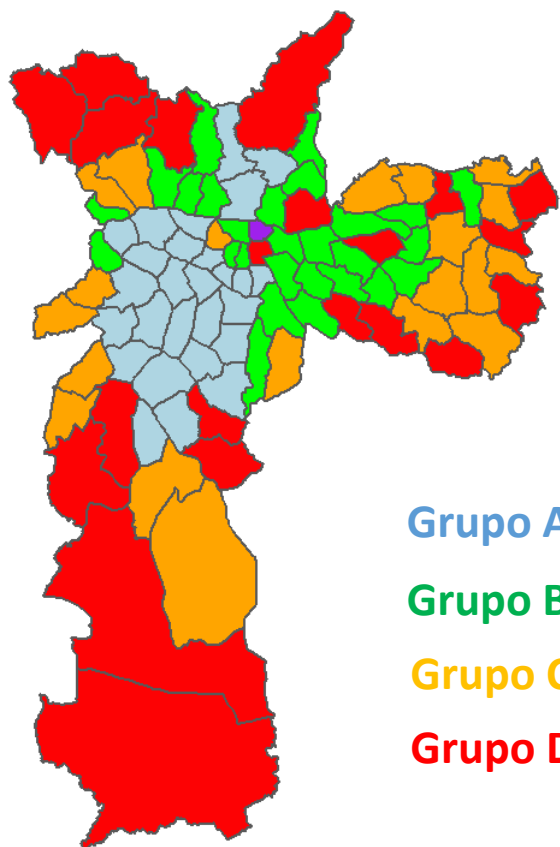
Os distritos com menor poder de compra (grupo D) variam bastante em termos de densidade de competição.

Nessa visualização, excluimos o distrito Pari (grupo E), pois seu perfil na variável população/pizzaria é de outlier.



//07. Distritos mais atrativos

Testamos a aderência dessa classificação com algumas redes de pizzarias que estão na cidade de São Paulo. Seleccionamos por conveniência, baseados na lembrança dos pesquisadores. Comparamos duas redes de salões e duas de delivery. Há forte predominância nos distritos grupo A, mostrando a relevância do poder de compra.



	Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D
BRÁZ PIZZARIA	7	1	0	0
1900 PIZZARIA	6	1	0	0
PIZZA PRIME	6	1	0	1*
Al Capizza	6	0	0	0

Unidades em cada grupo de distritos

*Essa pizzaria localizada em uma região "D" está em uma rua/avenida fronteira com duas regiões "A"!!!



//ANEXOS. Tabelas - Preços

Distrito	Preço
GUAIANASES	R\$ 35,22
JOSE BONIFACIO	R\$ 35,22
VILA CURUCA	R\$ 35,32
ITAIM PAULISTA	R\$ 35,48
LAJEADO	R\$ 36,36
GRAJAU	R\$ 36,55
SAO MIGUEL	R\$ 37,16
CIDADE TIRADENTES	R\$ 37,31
JARDIM HELENA	R\$ 37,38
SAO MATEUS	R\$ 37,57
SAO RAFAEL	R\$ 37,69
CIDADE LIDER	R\$ 37,89
ARICANDUVA	R\$ 37,89
VILA JACUI	R\$ 37,95
PARQUE DO CARMO	R\$ 38,24
CACHOEIRINHA	R\$ 38,33
CAPAO REDONDO	R\$ 38,34
JARAGUA	R\$ 38,42
BRASILANDIA	R\$ 38,46
PARELHEIROS	R\$ 38,62
IGUATEMI	R\$ 38,66
ITAQUERA	R\$ 38,69
ARTUR ALVIM	R\$ 39,05
CIDADE ADEMAR	R\$ 39,16
CIDADE DUTRA	R\$ 39,20
JACANA	R\$ 39,54
SAPOEMBA	R\$ 39,72
SE	R\$ 39,74
JARDIM SAO LUIS	R\$ 39,83
CANGAIBA	R\$ 39,95
PEDREIRA	R\$ 40,00
PARI	R\$ 40,00

Distrito	Preço
JARDIM ANGELA	R\$ 40,21
CAMPO LIMPO	R\$ 40,35
VILA MEDEIROS	R\$ 40,40
SAO LUCAS	R\$ 40,98
SACOMA	R\$ 41,42
PERUS	R\$ 41,78
ERMELINO MATARAZZO	R\$ 41,81
PIRITUBA	R\$ 42,31
ANHANGUERA	R\$ 42,63
TUCURUVI	R\$ 42,66
PONTE RASA	R\$ 43,00
VILA SONIA	R\$ 43,28
VILA FORMOSA	R\$ 43,35
LIMAO	R\$ 43,59
PENHA	R\$ 43,95
TREMEMBE	R\$ 44,14
BOM RETIRO	R\$ 44,18
CASA VERDE	R\$ 44,27
AGUA RASA	R\$ 44,37
JABAQUARA	R\$ 44,64
FREGUESIA DO O	R\$ 44,98
MANDAQUI	R\$ 45,16
SAO DOMINGOS	R\$ 45,45
VILA MARIA	R\$ 45,68
JAGUARA	R\$ 45,70
BELA VISTA	R\$ 45,84
RAPOSO TAVARES	R\$ 46,11
CAMBUCI	R\$ 46,23
VILA MATILDE	R\$ 46,62
BRAS	R\$ 47,03
VILA GUILHERME	R\$ 47,11
SOCORRO	R\$ 47,38

Distrito	Preço
LIBERDADE	R\$ 47,56
RIO PEQUENO	R\$ 47,67
CARRAO	R\$ 47,74
CURSINO	R\$ 47,93
BELEM	R\$ 49,19
BUTANTA	R\$ 49,25
REPUBLICA	R\$ 50,14
CAMPO GRANDE	R\$ 50,34
IPIRANGA	R\$ 51,46
VILA PRUDENTE	R\$ 51,48
MARSILAC	R\$ 51,79
JAGUARE	R\$ 53,19
SAUDE	R\$ 54,74
SANTANA	R\$ 55,39
LAPA	R\$ 57,37
SANTO AMARO	R\$ 57,81
BARRA FUNDA	R\$ 58,26
VILA ANDRADE	R\$ 58,43
TATUAPE	R\$ 58,47
SANTA CECILIA	R\$ 58,92
MOOCA	R\$ 59,53
PERDIZES	R\$ 60,23
VILA MARIANA	R\$ 60,52
CAMPO BELO	R\$ 60,70
CONSOLACAO	R\$ 60,98
ALTO DE PINHEIROS	R\$ 61,32
VILA LEOPOLDINA	R\$ 62,88
MORUMBI	R\$ 63,27
PINHEIROS	R\$ 64,95
ITAIM BIBI	R\$ 67,50
JARDIM PAULISTA	R\$ 70,73
MOEMA	R\$ 72,35



//ANEXOS. Tabelas – Índice Mozarela

Distrito	Imozarela
VILA SONIA	0,49
SANTO AMARO	0,50
ALTO DE PINHEIROS	0,51
PERDIZES	0,51
BUTANTA	0,55
VILA LEOPOLDINA	0,57
LAPA	0,60
MORUMBI	0,60
BELA VISTA	0,60
JARDIM PAULISTA	0,60
CONSOLACAO	0,60
VILA MARIANA	0,61
CAMPO BELO	0,61
PINHEIROS	0,62
MOEMA	0,62
SAUDE	0,62
CAMBUCI	0,63
LIBERDADE	0,64
VILA ANDRADE	0,65
SOCORRO	0,66
ITAIM BIBI	0,66
MANDAQUI	0,67
BARRA FUNDA	0,67
TUCURUVI	0,67
CAMPO GRANDE	0,67
SANTANA	0,69
JABAQUARA	0,70
VILA FORMOSA	0,73
AGUA RASA	0,73
VILA GUILHERME	0,76
CASA VERDE	0,76
SE	0,77

Distrito	Imozarela
PARQUE DO CARMO	0,79
CIDADE LIDER	0,80
VILA MEDEIROS	0,80
IPIRANGA	0,81
SACOMA	0,81
TATUAPE	0,81
MOOCA	0,82
JAGUARA	0,82
CIDADE DUTRA	0,83
BOM RETIRO	0,83
PARI	0,84
SAO MATEUS	0,84
SAO DOMINGOS	0,84
PIRITUBA	0,85
SAO MIGUEL	0,86
CACHOEIRINHA	0,86
ARTUR ALVIM	0,86
REPUBLICA	0,86
JAGUARE	0,86
CAMPO LIMPO	0,86
ARICANDUVA	0,87
PENHA	0,87
FREGUESIA DO O	0,87
JOSE BONIFACIO	0,87
RIO PEQUENO	0,88
RAPOSO TAVARES	0,88
JACANA	0,88
SANTA CECILIA	0,89
ITAQUERA	0,89
BELEM	0,89
CAPAO REDONDO	0,90
VILA CURUCA	0,90

Distrito	Imozarela
LIMAO	0,91
PONTE RASA	0,91
GUAIANASES	0,91
IGUATEMI	0,91
VILA PRUDENTE	0,91
CARRAO	0,93
CURSINO	0,93
CANGAIBA	0,94
ERMELINO MATARAZZO	0,94
JARDIM HELENA	0,94
CIDADE ADEMAR	0,98
GRAJAU	0,99
VILA MARIA	0,99
ITAIM PAULISTA	1,01
JARDIM SAO LUIS	1,01
VILA MATILDE	1,02
SAPOPEMBA	1,02
SAO LUCAS	1,03
VILA JACUI	1,03
PEDREIRA	1,03
JARAGUA	1,04
BRASILANDIA	1,06
CIDADE TIRADENTES	1,07
SAO RAFAEL	1,08
TREMEMBE	1,09
LAJEADO	1,09
BRAS	1,12
JARDIM ANGELA	1,13
ANHANGUERA	1,15
PARELHEIROS	1,15
PERUS	1,25
MARSILAC	1,42



//ANEXOS. Tabelas – Renda

Distrito	Renda
LAJEADO	R\$ 3.324
PERUS	R\$ 3.343
PARELHEIROS	R\$ 3.344
CIDADE TIRADENTES	R\$ 3.492
SAO RAFAEL	R\$ 3.505
ITAIM PAULISTA	R\$ 3.529
JARDIM ANGELA	R\$ 3.558
BRASILANDIA	R\$ 3.625
MARSILAC	R\$ 3.644
VILA JACUI	R\$ 3.694
JARAGUA	R\$ 3.695
ANHANGUERA	R\$ 3.702
GRAJAU	R\$ 3.703
PEDREIRA	R\$ 3.876
SAPOPEMBA	R\$ 3.880
GUAIANASES	R\$ 3.885
VILA CURUCA	R\$ 3.911
JARDIM SAO LUIS	R\$ 3.940
JARDIM HELENA	R\$ 3.960
CIDADE ADEMAR	R\$ 3.977
SAO LUCAS	R\$ 3.990
JOSE BONIFACIO	R\$ 4.030
TREMEMBE	R\$ 4.048
BRAS	R\$ 4.215
CANGAIBA	R\$ 4.251
IGUATEMI	R\$ 4.252
CAPAO REDONDO	R\$ 4.263
ITAQUERA	R\$ 4.332
SAO MIGUEL	R\$ 4.345
ARICANDUVA	R\$ 4.367
ERMELINO MATARAZZO	R\$ 4.448
SAO MATEUS	R\$ 4.470

Distrito	Renda
CACHOEIRINHA	R\$ 4.477
JACANA	R\$ 4.490
ARTUR ALVIM	R\$ 4.559
VILA MATILDE	R\$ 4.593
VILA MARIA	R\$ 4.597
CAMPO LIMPO	R\$ 4.686
CIDADE LIDER	R\$ 4.736
CIDADE DUTRA	R\$ 4.738
PONTE RASA	R\$ 4.745
PARI	R\$ 4.769
LIMAO	R\$ 4.815
PARQUE DO CARMO	R\$ 4.815
PIRITUBA	R\$ 4.994
VILA MEDEIROS	R\$ 5.036
PENHA	R\$ 5.054
SACOMA	R\$ 5.104
CARRAO	R\$ 5.133
CURSINO	R\$ 5.136
SE	R\$ 5.149
FREGUESIA DO O	R\$ 5.171
RAPOSO TAVARES	R\$ 5.237
BOM RETIRO	R\$ 5.330
SAO DOMINGOS	R\$ 5.387
RIO PEQUENO	R\$ 5.420
BELEM	R\$ 5.507
JAGUARA	R\$ 5.540
VILA PRUDENTE	R\$ 5.641
CASA VERDE	R\$ 5.817
REPUBLICA	R\$ 5.839
VILA FORMOSA	R\$ 5.931
AGUA RASA	R\$ 6.040
JAGUARE	R\$ 6.179

Distrito	Renda
VILA GUILHERME	R\$ 6.235
TUCURUVI	R\$ 6.326
JABAQUARA	R\$ 6.360
IPIRANGA	R\$ 6.380
SANTA CECILIA	R\$ 6.652
MANDAQUI	R\$ 6.762
SOCORRO	R\$ 7.166
TATUAPE	R\$ 7.202
MOOCA	R\$ 7.261
CAMBUCI	R\$ 7.301
LIBERDADE	R\$ 7.402
CAMPO GRANDE	R\$ 7.461
BELA VISTA	R\$ 7.648
SANTANA	R\$ 8.076
BARRA FUNDA	R\$ 8.680
SAUDE	R\$ 8.794
VILA SONIA	R\$ 8.879
VILA ANDRADE	R\$ 8.943
BUTANTA	R\$ 9.033
LAPA	R\$ 9.606
CAMPO BELO	R\$ 9.990
VILA MARIANA	R\$ 9.997
CONSOLACAO	R\$ 10.162
ITAIM BIBI	R\$ 10.194
PINHEIROS	R\$ 10.510
MORUMBI	R\$ 10.557
VILA LEOPOLDINA	R\$ 10.993
SANTO AMARO	R\$ 11.584
MOEMA	R\$ 11.697
JARDIM PAULISTA	R\$ 11.796
PERDIZES	R\$ 11.823
ALTO DE PINHEIROS	R\$ 12.131



//ANEXOS. Tabelas – População/pizzaria mapeada

Distrito	Hab/pizzaria
BARRA FUNDA	1.507
BELEM	1.602
CAMBUCI	1.641
BUTANTA	1.674
LAPA	1.763
JAGUARA	1.833
SOCORRO	1.879
BOM RETIRO	1.882
MOOCA	1.920
ALTO DE PINHEIROS	2.129
CAMPO BELO	2.179
AGUA RASA	2.215
BELA VISTA	2.225
CARRAO	2.234
MORUMBI	2.235
SANTO AMARO	2.253
PINHEIROS	2.264
ARTUR ALVIM	2.264
SANTANA	2.287
BRAS	2.395
VILA LEOPOLDINA	2.403
MOEMA	2.423
CONSOLACAO	2.486
CAMPO GRANDE	2.496
TATUAPE	2.601
JACANA	2.603
JAGUARE	2.663
CASA VERDE	2.685
ITAIM BIBI	2.702
SE	2.706
VILA PRUDENTE	2.751
ARICANDUVA	2.762

Distrito	Hab/pizzaria
CACHOEIRINHA	2.834
VILA GUILHERME	2.867
IPIRANGA	2.894
REPUBLICA	3.104
PERUS	3.135
PENHA	3.147
CIDADE LIDER	3.177
VILA MEDEIROS	3.319
LIBERDADE	3.320
CURSINO	3.357
FREGUESIA DO O	3.411
LIMAO	3.464
SAO MIGUEL	3.555
VILA MARIANA	3.563
JABAQUARA	3.651
VILA MARIA	3.682
PONTE RASA	3.724
PERDIZES	3.824
SAUDE	3.826
VILA SONIA	3.852
VILA MATILDE	3.906
ITAQUERA	4.017
LAJEADO	4.017
RAPOSO TAVARES	4.019
CANGAIBA	4.073
VILA FORMOSA	4.078
JARDIM PAULISTA	4.110
TUCURUVI	4.164
CIDADE DUTRA	4.172
SAO MATEUS	4.218
MARSILAC	4.250
RIO PEQUENO	4.288

Distrito	Hab/pizzaria
SAO LUCAS	4.328
JARDIM HELENA	4.403
CIDADE ADEMAR	4.441
MANDAQUI	4.556
PARELHEIROS	4.628
SANTA CECILIA	4.669
VILA ANDRADE	4.681
IGUATEMI	4.796
SAO DOMINGOS	4.811
PARQUE DO CARMO	4.822
GUAIANASES	4.826
JARDIM SAO LUIS	4.882
JARAGUA	4.927
PEDREIRA	4.967
ANHANGUERA	5.138
ITAIM PAULISTA	5.393
SAO RAFAEL	5.413
TREMEMBE	5.416
CAPAO REDONDO	5.470
BRASILANDIA	5.595
CAMPO LIMPO	5.650
SACOMA	5.654
ERMELINO MATARAZZO	5.690
VILA CURUCA	6.192
PIRITUBA	6.351
GRAJAU	6.482
CIDADE TIRADENTES	6.490
SAOPEMBA	6.769
VILA JACUI	6.987
JARDIM ANGELA	7.512
JOSE BONIFACIO	8.640
PARI	19.324



//Equipe

Alunos

Alex de Jesus Silva
Aline Mantovan Clemente
Barbara dos Santos Aiello
Beatriz Cristina Passos de Siqueira
Correia
Brunno de Miranda
Caio Henrique Reis Anunciacao Silva
Caio Thiago Pari Clemente
Carina Inacio De Santana
Carolina Bartz
Daniel Ribeiro
Denilton Barbosa
Diogo Jose Tirbutino De Oliveira
Evelyn Silva Rodrigues
Fabio Vinicius De Souza
Felipe Patrick Martins de Jesus Gomes
Felipe Santoni dos Santos
Gustavo Burato de Oliveira

Alunos

Gustavo Ito
Gustavo Varea
Henrique Lima de Oliveira
Iago Toquero Santos
Igor dos Santos Diniz
Jefferson Anjos
Kamyla Parisse
Laura de Carvalho
Leonardo Fernandes Bezerra
Luiz Eduardo
Manuela Trevisanello
Maria Helena Souza de Carvalho
Michael Douglas Dias Silva
Nataly Mota dos Santos
Nicolly Francisco
Pietra Trevisanello
Rafael Pereira Aquino
Rony Almeida de Araujo

Alunos

Ruan Ribeiro dos Santos
Sabrina Machado
Samuel Quirino Lopes
Stefanny Da Paixão
Stephany Camargo
Tatiana Andrade Silva
Thamires Pereira
Thiago Augusto Santana de Brito
Tiago de Menezes Lopes

Professores

Alexander Homenko Neto
Rodolfo Ribeiro

